



T.C.
GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı :73451444-602.04.01/
Konu :2019-2023 Yılları Stratejik Plan
Hazırlık

Dağıtım

GENELGE
(2017/1)

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu stratejik planı, “Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımını içeren plan” şeklinde tanımlamaktadır. Aynı kanunun 9’uncu maddesinde “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlar.” hükmü yer almaktadır.

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5’inci maddesinde “Stratejik planlama sürecinde; Kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır. Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür. Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması hâlinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır. İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde; hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışır.” hükmü yer almaktadır.

Üniversitemiz 2014-2018 dönemi ikinci stratejik planı 2018 yılı sonu itibarıyla sona erecektir. 2019-2023 dönemi üçüncü stratejik plan çalışmalarının başlatılması gerekmektedir. İlgili yönetmeliğin “Hazırlık Dönemi ve Programlar” başlıklı 8’inci maddesi “Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur. Stratejik planlama ekibi hazırlık dönemine ilişkin faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur.” hükmü yer almaktadır.

Stratejik planlama, farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, başta üst yönetim olmak üzere üniversite genelinde sahiplenmeyi gerektiren zaman alıcı bir



süreçtir. Stratejik planlamanın başarısı ancak üniversitenin tüm çalışanlarının planı sahiplenmesiyle mümkündür. Stratejik planlama katılımcı bir planlama yaklaşımıdır. Üniversite içinde her düzeydeki çalışanların katılımını gerektirir. Stratejik planlama çalışmalarının başarısı büyük ölçüde plan öncesi hazırlıkların yeterli düzeyde yapılmasına bağlıdır. Üniversitenin gelecek tasarımı olan stratejik planın hazırlık çalışmalarında, Strateji Geliştirme Birimi eşgüdüm ve uyumu sağlayan sekreteryaya rolünü yerine getirir.

Stratejik planlama hazırlık çalışmaları üç temel aşamadan oluşur. Bunlar;

- Planın sahiplenilmesi
- Planlama sürecinin organizasyonu
- Hazırlık programının oluşturulmasıdır.

Üniversitemiz 2019-2023 dönemi stratejik plan çalışmalarına bu genelge ile başlanmıştır. Rektörlüğümüzce stratejik planlama çerçevesinde, misyon ve vizyon bildirimlerinin oluşturulması ile farklılaşma stratejisinin belirlenmesi için stratejik plan çalışmaları her aşamada desteklenecektir. Çalışmaları üst düzeyde yönlendirmek üzere “Yönlendirme Kurulu” ile “Stratejik Planlama Ekibi” kurulacaktır. Stratejik planlama sürecinde ekipler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Yönlendirme Kurulu: Rektörün ya da bir yardımcısının başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleriyle genel sekreter ve genel sekreterlik bünyesinde yer alan en az iki daire başkanından oluşur. Yönlendirme kurulu üyelerinin listesine Genelge 1’de yer verilmiştir. Yönlendirme kurulu stratejik planlama ekibini onaylar, hazırlık programına görüş verir, sürecin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol eder, sorumlu oldukları harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar. Alternatif misyon ve vizyon taslaklarını, taslak amaçlar ile hedef kartlarını değerlendirerek uygun görüşle rektörün onayına sunar. Gerekli durumlarda tartışmalı hususları rektörün görüşüne sunar.

Strateji Geliştirme Birimi: Strateji Geliştirme Biriminin görevi stratejik planı hazırlamak değil, plan çalışmalarını koordine etmektir. Stratejik planlama çalışmalarında; toplantıların organizasyonu, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri Strateji Geliştirme Birimi tarafından gerçekleştirilir. Bu süreçteki her türlü resmi yazışma Strateji Geliştirme Birimi aracılığıyla yapılır.

Stratejik Planlama Ekibi: Stratejik planlama ekibi rektör yardımcısı başkanlığında, Strateji Geliştirme Biriminin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşur. Ekip, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile yönlendirme kurulunun uygun görüşüne ve rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Ekip başkanı; ekibin oluşturulması, çalışmaların planlanması, ekip içi görevlendirmelerin yapılması, ekip üyelerinin motivasyonu ile ekip ve üst yönetim arasında eşgüdümün sağlanması görevlerini yerine getirir. Stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik öneme sahiptir. Ekip başkanının toplantılara iştirak edemediği durumlarda Strateji Geliştirme Birimi yöneticisi vekalet edebilir. Stratejik planlama ekibi oluşturulurken



üyelerin bireysel özelliklerinin yanı sıra oluşturulacak grubun niteliği de göz önünde bulundurulur.

Bir stratejik planlama ekibi üyesi;

- Görev yaptığı birimi temsil edebilmeli
- Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip olmalı
- Uyumlu çalışabilme niteliklerine sahip olmalı
- Stratejik planlama çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilmelidir.

Stratejik planlama ekibinde;

- Ana hizmet birimleri ve Strateji Geliştirme Birimi yeterince temsil edilmeli
- Farklı uzmanlık alanlarına sahip kişiler yer almalı
- Akademik ve idari personel sayısı arasında denge sağlanmalı
- Çalışma süresince üyelerin devamlılığı sağlanmalı
- Üye sayısı, birlikte karar almayı imkânsız hale getirecek kadar çok; farklı fikir ve birimlerin temsiline izin vermeyecek kadar az olmamalıdır.

Harcama Birimleri: Üniversitelerde harcama birimleri; ödenek gönderme belgesi ile kendisine ödenek gönderilen fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ve bölümlerden oluşan akademik birimler ile üst yönetim, genel sekreterlik ve daire başkanlıkları gibi idari birimlerdir. Harcama birimleri, rektör tarafından yayımlanan Genelge 1’de belirtilen nitelikleri haiz personeli stratejik planlama ekibinde görevlendirir. Bu personelin stratejik plan hazırlık çalışmalarına yeterli zaman ayırabilmesi ve aktif katılım gösterebilmesi için harcama birimi yöneticilerince kolaylık gösterilir. Stratejik planlama ekibi tarafından gerekli görüldüğü durumlarda, ekibin çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla ekip üyeleri ile birlikte çalışmak üzere harcama birimlerinden temsilcilerin katılacağı alt çalışma grupları oluşturulabilir. Bu çalışma gruplarına ilgisine göre harcama birimi bünyesindeki alt birimlerden deneyimli personelin aktif katılımı ilgili harcama birimi yöneticisince sağlanır. Ayrıca harcama birimleri, rektörün belirlediği raporlama dönemlerinde sorumlu oldukları hedeflerin gerçekleştirme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesini yapar.

Bu itibarla Üniversitemiz, misyon ve vizyonunu ifade edecek, temel değerlerini belirleyecek, orta ve uzun vadeli amaçlarını, hedeflerini ve farklılaşma stratejisini ortaya koyacak 2019-2023 dönemi stratejik planının hazırlanması çalışmaları başlamıştır. Tüm akademik ve idari personelimizin aktif katılım ve katkısını sağlaması hususunda stratejik plan çalışmalarında yer almasını rica ederim.

e-imzalıdır

Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN
Rektör

EK :

Yönlendirme Kurulu Üyeleri Listesi

DAĞITIM

Hukuk Müşavirliğine

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne



İç Denetim Birimi Başkanlığına
Genel Sekreterliğe
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi
Müdürlüğüne
Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Palyatif Bakım Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma
ve Uygulama Merkezi Müdürlüğüne
Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar
Uygulama ve Araştırma Merkezi
Müdürlüğüne
Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Doğal Boyalar Araştırma ve Uygulama
Merkezi Müdürlüğüne
Sert Kabuklu Meyve Türleri Araştırma ve
Uygulama Merkezi Müdürlüğüne
Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar
Uygulama ve Araştırma Merkezi
Müdürlüğüne
Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama
Merkezi Müdürlüğüne
Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
Müdürlüğüne
Türkçe Öğretim, Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Danışmendliler Çalışmaları Uygulama ve
Araştırma Merkezine
Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğüne
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon
Birimi Koordinatörlüğüne
İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğüne
Erasmus Koordinatörlüğüne
Farabi Koordinatörlüğüne
Kalite Koordinatörlüğüne
Mevlana Koordinatörlüğüne
Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne
Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğüne
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığına
Eğitim Fakültesi Dekanlığına
Fen Edebiyat Fakültesi Dekanlığına



Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığına
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Dekanlığına
İlahiyat Fakültesi Dekanlığına
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi
Dekanlığına
Tıp Fakültesi Dekanlığına
Ziraat Fakültesi Dekanlığına
Hukuk Fakültesi Dekanlığına
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Erbaa Sağlık Yüksekokulu Müdürlüğüne
Niksar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Turhal Uygulamalı Teknoloji ve
İşletmecilik Yüksekokulu Müdürlüğüne
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğüne
Zile Dinçerler Turizm İşletmeciliği ve
Otelcilik Yüksekokulu Müdürlüğüne
Devlet Konservatuvarı Müdürlüğüne
Almus Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Artova Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Erbaa Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Erbaa Sağlık Hizmetleri Meslek
Yüksekokulu Müdürlüğüne
Niksar Sosyal Bilimler Meslek
Yüksekokulu Müdürlüğüne
Niksar Teknik Bilimler Meslek
Yüksekokulu Müdürlüğüne
Pazar Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Reşadiye Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Tokat Sağlık Hizmetleri Meslek
Yüksekokulu Müdürlüğüne
Tokat Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Tokat Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Turhal Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Turhal Sağlık Hizmetleri Meslek
Yüksekokulu Müdürlüğüne
Zile Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Prof. Dr. Ali AÇIKEL
Prof. Dr. Hanifi VURAL
Prof. Dr. Ali KASAP
Prof. Dr. Salih BARIŞIK
Prof. Dr. Sefa TARHAN
Prof. Dr. Mücahit EĞRİ



Prof. Dr. Ertan BÜLBÜLOĞLU
Prof. Dr. Mehmet Ali SAKİN
Prof. Dr. Zekeriya ALTUNER
Prof. Dr. Ömer Faruk TAŞER
Ekrem ANAÇ
Ertuğrul EĞRİ
Mehmet Fatih ADIGÜZEL

20/03/2017 Mali.Hiz.Uzm. : H.ERDOĞAN
20/03/2017 D.Bşk. : E.EĞRİ
20/03/2017 G.Sek.Yrd. : S.KAVAK
20/03/2017 Rek.Yrd. : Prof. Dr. H.VURAL

YÖNLENDİRME KURULU

Üniversite Yönetim Kurulu Üyeleri

Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN

Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN

Prof. Dr. Ali AÇIKEL

Prof. Dr. Hanifi VURAL

Prof. Dr. Hanifi VURAL

Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN

Prof. Dr. Ali KASAP

Prof. Dr. Salih BARIŞIK

Prof. Dr. Sefa TARHAN

Prof. Dr. Mücahit EĞRİ

Prof. Dr. Ertan BÜLBÜLOĞLU

Prof. Dr. Mehmet Ali SAKİN

Prof. Dr. Zekeriya ALTUNER

Prof. Dr. Ömer Faruk TAŞER

Prof. Dr. Mücahit EĞRİ

Ekrem ANAÇ

Daire Başkanları

Ertuğrul EĞRİ

Mehmet Fatih ADIGÜZEL

Rektör

Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı (V.)

Eğitim Fakültesi Dekanı (V.)

Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı (V.)

Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı (V.)

Hukuk Fakültesi Dekanı (V.)

İlahiyat Fakültesi Dekanı (V.)

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı (V.)

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı (V.)

Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı (V.)

Tıp Fakültesi Dekanı (V.)

Ziraat Fakültesi Dekanı

Üye

Üye

Üye

Raportör - Genel Sekreter (V.)

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Bilgi İşlem Daire Başkanı